

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ «ПРОБЛЕМНЫМ» АКТИВОМ

Румова Светлана
к.ф.н, МВА,
руководитель комитета по консалтингу,
аудиту и оценке НП «ПЭР»

«Проблемный» актив

Недвижимое и движимое имущество предприятия,
на котором сотрудниками являются 20%
трудоустроенных граждан города.

Кредитный договор (кредитная линия),
обеспеченный залогом всего движимого и
недвижимого имущества.

Ситуация

Основные кредитные средства были вложены в строительство нового цеха по производству фанерной плиты, оборудованного дорогостоящим оборудованием.

Неблагоприятная экономическая ситуация в стране не позволила оперативно вывести на запланированную мощность производство и реализацию фанерной плиты, что привело к просрочкам по кредиту.

Решение, которое было принято банком в отношении «проблемного» актива

Инициирована процедура банкротства, фактически подконтрольная банку как крупнейшему кредитору, права которого обеспечены залогом.

Параллельно велась работа по поиску покупателя актива в рамках дела о банкротстве.

Задачи, поставленные банком перед привлеченными консультантами

- Разработка стратегии;
- Контроль и осуществление процедуры банкротства в интересах банка;
- Обеспечение продажи актива единым лотом найденному покупателю;
- Сохранение предприятия и его профиля как крупного работодателя.

Итоговый результат

В результате продажи активов предприятия, банк полностью возвратил предоставленные кредитные денежные средства с процентами.

Срок реализации проекта

2,5 года.

«Проблемный» актив

Недвижимое и движимое имущество
агропредприятия.

Кредитный договор (кредитная линия),
обеспеченный залогом всего движимого и
недвижимого имущества

Ситуация

- ▣ Основные кредитные средства были вложены в строительство нового цеха по выращиванию птицы.
- ▣ Отсутствие необходимого квалифицированного персонала на производстве.
- ▣ Рост себестоимости из-за валютной составляющей в технологическом оборудовании и генетическом материале.
- ▣ Крайне слабая проработка вопросов выпускаемого ассортимента и системы продаж.
- ▣ Низкая эффективность ключевых бизнес-процессов, связанная с недостаточным качеством менеджмента.

Решение, которое было принято банком в отношении «проблемного» актива

Привлечение управляющей компании для работы с
«проблемным» активом.

Задачи, поставленные банком перед управляющей компанией

- ▣ Разработка сценария вывода агропредприятия из существующей ситуации;
- ▣ Контроль за оперативной деятельностью/осуществление оперативной деятельности с целью вывода агропредприятия на целевые показатели, при которых становится возможным погашение просроченной задолженности по кредитному договору и осуществление в дальнейшем регулярных выплат по нему.

Итоговый результат

Банк полностью возвратил всю сумму просроченной задолженности по кредитному договору после восстановления операционной деятельности агропредприятия.

Срок реализации проекта

0,5 – 1,5 лет

Важно!

При управлении «проблемными» активами важно привлечь независимых консультантов/менеджеров и организовать независимый контроль.

Восстановить действующее предприятие гораздо быстрее и дешевле, нежели остановленный проект.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!